



Facultatea de Media, Design si Tehnologie
Departamentul de Informatică și Tehnologii

PLAN MANAGERIAL PENTRU CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE DIRECTOR DE DEPARTAMENT 2025-2029

PREAMBUL

Mediul universitar din România se află în fața unor schimbări importante. Efectul globalizării și trecerea la economia de piață național și internațional au făcut ca schimbul de informații, exigența mediului profesional, schimbarea calității și a cerințelor față de mediului informațional, să transforme mediul informatic, facultățile de profil din învățământul superior, să devină parte al acestei schimbări.

Prezentul Program Managerial este propus pentru Departamentul de Informatică și Tehnologii, Facultatea de Media, Design si Tehnologie a Universității Internaționale Danubius, pe o perioadă de cinci ani, corespunzătoare unui director de departament.

Departamentul gestionează în domeniul de studii Informatică un program de studii universitare de licență (Informatica), dar deservește și multe dintre celelalte specializări din universitate, care nu aparțin domeniului Informatică.

Ne situăm în centrul unei revoluții a digitalizării în care informatica, gândirea algoritmică, robotizarea și problematica IoT (Internet of Things) este din ce în ce mai prezentă iar societatea are nevoie de specialiști în aceste domenii dar și de reconversia spre aceste domenii a unei populații deja active în diferite domenii economice.

Viziunea Departamentul de Informatică și Tehnologii este consolidarea sa ca unul dintre entitățile academice de vârf în cadrul universității noastre și în peisajul universitar din România și străinătate evidențiindu-ne prin excelență academică și rezultate de cercetare conforme cu standardele în vigoare, dar și extinderea și consolidarea recunoașterii la nivel național și internațional.

Misiunea Departamentului de Informatică și Tehnologii se realizează pe următoarele dimensiuni:

- 1) Cercetarea științifică: Integrarea tuturor membrilor departamentului în activități de cercetare științifică de calitate.
- 2) Consultare și implicare: Încurajarea dialogului deschis cu cadrele didactice din departament, cu studenții, dar și cu factorii de decizie, pentru a îmbunătăți transparența și a obține feedback pentru îmbunătățiri.
- 3) Creșterea resursei umane: Atragerea de cadre didactice pentru a urma o carieră în mediul universitar.



4) Parteneriate și colaborări: Întărirea legăturilor cu mediul de afaceri pentru a facilita proiecte de cercetare, dar și stagii practice, stimularea unor competiții studențești și oportunități de angajare pentru studenți.

5) Creșterea resurselor tehnice: Obținerea de fonduri pentru a investi în echipamente moderne, laboratoare și infrastructură IT, programe software licențiate, pentru a susține cercetarea și procesul de învățământ.

Misiunea directorului de departament este stabilită în Legea educației naționale nr. 199/2023 actualizată 2025: „Directorul de departament realizează managementul și conducerea operativă a departamentului. În exercitarea acestei funcții, el este ajutat de consiliul departamentului, conform Cartei universitare. Directorul de departament răspunde de planurile de învățământ, de statele de funcții, de managementul cercetării și al calității și de managementul financiar al departamentului.”

Astfel, în implementarea prezentului plan managerial, am la bază următoarele principii:

- Promovarea transparenței în procesul decizional al departamentului prin comunicarea continuă și deschisă cu membrii săi.
- Asigurarea respectării drepturilor colegilor din departament conform legislației în vigoare.
- Încurajarea respectului reciproc și a încrederii între membrii departamentului.
- Alinierea priorităților și acțiunilor Departamentul de Informatică și Tehnologii cu cele ale Facultății de Media, Design și Tehnologie precum și celelalte structuri ale Universității Internaționale Danubius.
- Colaborarea deschisă și pragmatică cu comunitatea academică din cadrul Universității Internaționale Danubius și din alte universități din România și străinătate.

OBIECTIVE PROPUSE LA NIVELUL DEPARTAMENTULUI

I.

ACTIVITATEA DIDACTICĂ

Având în vedere situația actuală, dar și de perspectivă pe termen mediu a Departamentului, propun următoarele obiective:

- Monitorizarea continuă a programelor de studiu coordonate de departament, dar și a disciplinelor din statul de funcții, care deservește celelalte programe de studiu din universitate.
- Consultările cu cadre didactice, dar și cu experți în domeniu și studenți sunt necesare pentru asigurarea unui învățământ de calitate.
- Încurajarea actualizării continue a conținutului disciplinelor predate de cadrele didactice din departament, pentru a fi adecvate cerințelor actuale și să fie conforme cu avansul tehnologic.
- Implementarea unei strategii eficiente pentru gestionarea resurselor umane la nivelul departamentului, focalizată pe recrutarea de cadre didactice noi, mai ales tinere, cu performanțe dovedite în cercetarea științifică și cu o puternică dedicare pentru această profesie.



- Încurajarea și sprijinirea publicării de materiale didactice universitare, cum ar fi cursuri și culegeri de probleme, îndrumare de laborator.
- Promovarea programelor de studii prin acțiuni organizate atât on-site, în universitate sau în licee, cât și online.
- Încurajarea cadrelor didactice în oferirea de consultații pentru creșterea promovabilității și a reducerii abandonului școlar.
- Promovarea pe posturi didactice superioare a tuturor membrilor departamentului care îndeplinesc criteriile stabilite conform reglementărilor actuale.
- Stimularea inițiativelor personale.
- Actualizarea paginii web a departamentului și crearea unei secțiuni în limba engleză, pentru o vizibilitate mai bună a departamentului.
- Crearea în cadrul Centrului de învățare al departamentului a unei secțiuni de pregătire suplimentară în Informatică, dedicat studenților de la Informatică (în special cei din anul I) care nu sunt suficient de bine pregătiți. Voi solicita ca susținerea acestui centru să poată fi realizat printr-un buget anual alocat de către universitate, sau din alte surse.
- Continuarea organizării de manifestări științifice studențești, cum sunt cele organizate în cadrul proiectelor cu activități extra curriculare, completate pe cât posibil cu resurse financiare provenite din sponsorizări, dar și atragerea experților din industrie pentru a fi implicați în aceste manifestări.
- Creșterea mobilității internaționale a cadrelor didactice din cadrul departamentului, dar și a studenților, prin participarea în programele ERASMUS+.

II.

ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

La nivelul departamentului este nevoie de o mobilizare mai mare în ceea ce privește cercetarea științifică, astfel voi încuraja și susține:

- Publicarea de articole în jurnale ISI sau conferințe recunoscute internațional, conform standardelor CNATDCU. Pentru realizarea acestui obiectiv, vor fi făcute toate demersurile pentru asigurarea de către universitate de fonduri necesare cercetării.
- Stimularea depunerii de proiecte CDI sau alte tipuri de proiecte (mobilități, de dezvoltare a infrastructurii departamentului etc.).
- Continuarea organizării de workshop-uri științifice în vederea consolidării relațiilor între membrii departamentului, acesta fiind și un cadru propice pentru împărtășirea rezultatelor cercetării între membrii echipei.
- Încurajarea colaborării între colegi pentru publicarea în colectiv a articolelor științifice.
- Stimularea activității de cercetare studențești, prin cooptarea celor mai buni studenți în colective de cercetare.
- Stimularea activității de publicare de articole și note științifice în Jurnalul Internațional GeoGebra, (www.ggijro.com), jurnal care se va întoarce după obținerea unui scoring Copernicus de 6.7 puncte pe parcursul a mai bine de cincisprezece ani de apariții bianuale în



administrarea Departamentului de Informatică și Tehnologii pentru a fi înscris cât mai curând în rândul publicațiilor ISI Thomson.

- Înființarea noului Institut Local GeoGebra din România, sub numele de „GeoGebra Danubius Institute of Romania” ca institut local de cercetare și colaborare academică, sub egida Universității Internaționale Danubius. Pentru acest proiect, protocolul de înființare și funcționare se află deja în negociere cu IGI, [International GeoGebra Institute](#).
- Avem în vedere realizarea unei lucrări colective ce să prezinte studenților de la informatică, modelul matematic al calculului cu membrane, al introducerii acestui model matematic, temă ce precedă ceea ce numim viitoarele calculatoare biologice și este proprie unor cercetători români pe care i-am auzit (Acad. George Păun și respectiv Acad. Solomon Marcus). Tematica poate deveni suportul unui nou curs, cunoscând faptul că este o temă mai puțin fructificată în zona de cercetare în cadrul facultăților de informatică ce se află în dinamica introducerii de noi programe de licență sau proiecte de cercetare academică.

III.

COMUNITATEA ACADEMICĂ

Unul dintre obiectivele de bază ale departamentului la nivelul comunității academice interne va fi menținerea unei colaborări solide cu conducerea facultăților din cadrul universității. Acest lucru presupune ajustarea continuă a conținutului curricular pentru a răspunde nevoilor și cerințelor specifice ale acestora.

Identificarea oportunităților unor colaborări internaționale pe plan științific și pe plan didactic constituie un alt obiectiv al departamentului.

Pe plan intern, voi susține în continuare organizarea manifestărilor științifice „Noua Era a Digitalizării Dinamice”, dar și organizarea unor întâlniri (cel puțin semestriale) pe grupuri de cercetători, în vederea colaborării pe anumite teme științifice de interes comun, inclusiv realizarea unui grup de acțiune comun cu Facultatea de calculatoare și Informatică Aplicată a Universității Tibiscus din Timișoara, România, instituție de învățământ superior particulară de care ne leagă deja o colaborare strânsă.

Pe plan extern, voi susține și promova în continuare parteneriatele academice deja demarate și fructificate în cadrul Simpozionului Internațional “Didactica Științelor Încadrate în Mediul IT și Art of STAM” din februarie 2025 cu tematica deja extinsă și cu prioritate către colegii de la Universități partenere din Portugalia, Brazilia, Austria, Suedia, Turcia, Germania, India, Coreea, Statele Unite ale Americii sau Marea Britanie. Fructificăm astfel parteneriatele de colaborare academică deja înregistrate și recunoscute bilateral. Obiectivul anului 2026 este susținerea celei de a doua ediții a Simpozionului Internațional atât în format hibrid dar și cu participare fizică, depășind numărul de o sută de participanți ai anului 2025. Vom proiecta și susține parteneriate, schimburi de profesori prin programe de tip „Visiting Professorships” sau pentru studenți de tip „Visiting Student Programs”, pentru a promova și lucra pe proiecte comune ce cuprind domenii precum Bioinformatică, „The Internet of Things” (IoT), „Assisted by Computers Engineering” sau „Robotics and Virtual Robotics”.



IV.

CONCLUZII

Programul managerial este deschis pentru îmbunătățiri și completări, având în vedere că viziunea managerială rămâne focalizată pe organizare eficientă și consolidarea prestigiului Departamentul de Informatică și Tehnologii. Sunt ferm convinsă că atingerea obiectivelor propuse poate deveni realitate printr-o abordare activă a managementului din partea directorului departamentului, în colaborare strânsă cu Consiliul Departamentului, asumându-și responsabilitățile manageriale și implicând în același timp membrii departamentului. Nu în ultimul rând, ne dorim și lucrăm intens pentru acest deziderat, de a duce cât mai curând cu sprijinul factorilor de decizie a Universității Internaționale Danubius a înființării studiilor de Master în cadrul Departamentul de Informatică și Tehnologii.

31/08/2025

Lect.Univ.Dr. VALERIAN N. ANTOHE